

DOCUMENTO DE POSICIÓN

Phronesis

*Una actitud y cuatro herramientas para decisiones conscientes
en un mundo moldeado por la IA.*

Kaspar Brönnimann

Versión del 14 de agosto de 2026

Í N D I C E

I. Prólogo

II. La actitud: Phronesis

III. Las cuatro herramientas

IV. Aletheia

V. Mnemosyne

VI. Methodos

VII. Kairon

VIII. El engranaje de las cuatro herramientas

IX. Lo que estas herramientas no son

X. Cierre

I. Prólogo

Los cinco manifestos — Phronesis, Aletheia, Mnemosyne, Methodos y Kairon — fueron escritos por separado y pueden leerse por separado. Este documento los reúne. Muestra que van juntos: como una actitud con cuatro herramientas concretas que protegen esa actitud en la práctica.

No sustituye los manifestos; los ordena. No añade convicciones ni retira ninguna. Deja su lenguaje donde está, y los enlaza allí donde se necesitan unos a otros.

Quien ya conozca uno de los cinco manifestos reconocerá las frases. Quien no conozca ninguno sabrá, al final, lo que piensan en conjunto.

II. La actitud: Phronesis

La sabiduría práctica sigue siendo humana

Phronesis es la sabiduría práctica: la capacidad profundamente humana de sopesar, juzgar y asumir la responsabilidad en el caso concreto. En un mundo moldeado por la inteligencia artificial, es aquello que no debe delegarse.

Phronesis no es un software, sino una actitud. Reposa sobre diez convicciones que sostienen el pensamiento de la familia.

1. La mayor debilidad del obrar humano no es la maldad, sino la inconsciencia.
2. La transparencia importa más que la perfección.
3. La IA puede aconsejar, pero la responsabilidad debe permanecer en el ser humano.
4. La incertidumbre debe nombrarse, no ocultarse.
5. Las herramientas no son neutras; moldean el pensamiento y la cultura.
6. El juicio consciente debe ser una capacidad compartida y accesible.
7. La calidad del juicio es más decisiva para el futuro que la mera inteligencia técnica.

8. La cultura y la creación de sentido son profundamente humanas.
9. Las preguntas sobre el lugar del ser humano en un mundo moldeado por la IA no deben pertenecer al mercado.
10. Lo observado y lo supuesto son dos cosas distintas.

Phronesis: la sabiduría práctica sigue siendo humana.

III. Las cuatro herramientas

Una vista de conjunto

Cuatro operaciones fundamentales de la sabiduría práctica reclaman cuatro herramientas que las protejan. Cada herramienta interviene justo en el punto donde la operación se quiebra en la práctica.

HERRAMIENTA	OPERACIÓN FUNDAMENTAL	DÓNDE INTERVIENE
<i>Aletheia</i>	Percibir	Donde la percepción degeneraría en feed
<i>Mnemosyne</i>	Preservar	Donde el recuerdo se volvería exposición
<i>Methodos</i>	Asesorar	Donde el asesoramiento degeneraría en formulario
<i>Kairon</i>	Decidir	Donde la decisión se volvería un mero clic

Los capítulos que siguen desarrollan cada herramienta por separado — con su propia tarea y sus propias convicciones.

IV. Aletheia

La percepción del cambio

Aletheia es la herramienta de Phronesis para la percepción del cambio. Lo que constituye la actitud común de esta familia, Aletheia lo hace concreto allí donde no cuenta lo existente sino lo nuevo: desarrollos, tendencias, señales, cambios que deben ser traídos desde fuera y hechos evaluables — sin que la percepción se convierta ya en juicio.

1. *Hacer visible no es todavía juzgar.* Sacar algo a la luz no es haberlo ya valorado. Aletheia hace visibles los desarrollos y propone una clasificación — pero somete el juicio al ser humano para su confirmación. Una percepción que se toma por juicio no sería más que un feed.

2. *Nada entra en lo abierto sin fuente.* Percepciones sin fuente son rumores. Lo observado se mantiene estrictamente separado de lo supuesto.

3. *No toda observación es igualmente segura.* Se distingue entre evento confirmado, señal temprana y mero anuncio; la incertidumbre se nombra explícitamente.

4. *Elegir la atención significa no dejar entrar todo.* La percepción es selección, no exhaustividad.

5. *Lo nuevo debe examinarse a la luz de lo sido.* Las analogías ayudan — siempre que también se nombren sus puntos de ruptura.

6. *Aletheia, lo no oculto, sirve a lo que viene después.* La percepción cumple su propósito solo cuando se une con la memoria, la forma y el juicio.

V. Mnemosyne

La protección de lo que se comparte

Mnemosyne es la herramienta de Phronesis para la protección de lo que se comparte. Lo que constituye la actitud común de esta familia, Mnemosyne lo hace concreto allí donde un saber ha de volverse utilizable sin exponer a las personas de las que trata.

1. *El saber puede compartirse sin exponer a las personas.* Un enunciado y la persona a la que atañe son dos cosas distintas. Mnemosyne los separa: el contenido sigue siendo utilizable, la identidad sigue protegida.

2. *Una capa de protección debe ser ella misma visible.* Nadie puede confiar en una caja negra que promete confianza. Por eso Mnemosyne es abierta: quien protege debe mostrar cómo. La verificabilidad no es aquí un añadido, sino la condición misma de la confianza.

3. *En caso de duda, la protección tiene prioridad.* Un nombre pasado por alto pesa más que un reemplazo de más. Donde hay incertidumbre, Mnemosyne prefiere ocultar antes que exponer.

4. *Recordar y proteger van juntos.* Mnemosyne, en el recuerdo madre de las Musas, representa una memoria que preserva sin entregar.

VI. Methodos

El camino del diálogo al resultado estructurado

Methodos es la herramienta de Phronesis para el camino del diálogo al resultado. Lo que constituye la actitud común de esta familia, Methodos lo hace concreto allí donde, a partir de lo que un ser humano sabe y dice, ha de surgir un documento claro y conforme al método.

1. *El saber surge en el diálogo, no en el formulario vacío.* Muchas personas llevan su saber en la cabeza, no en la plantilla. Un documento vacío no pregunta nada; solo espera. Methodos invierte esto: pregunta, escucha, y convierte lo dicho en lo que el método exige.
2. *Un método es el juicio decantado de muchos.* Un método probado no es un corsé burocrático, sino el saber práctico reunido de quienes han abordado una tarea antes que nosotros.
3. *Pensar junto significa notar lo que falta.* La completitud se logra con buenas preguntas, no con campos obligatorios.
4. *La forma debe servir al ser humano, no al revés.* La estructura es medio, no fin. La responsabilidad sobre el contenido sigue correspondiendo al ser humano.

VII. Kairon

Decisiones conscientes en un mundo complejo

Kairon es la herramienta de Phronesis para las decisiones. Lo que constituye la actitud común de esta familia, Kairon lo hace concreto allí donde se sopesa, se decide y se asume.

El nombre lleva en sí los dos tiempos griegos. Kairos es el momento justo — la ocasión que quiere ser reconocida y aprovechada antes de que pase. Aion es la larga duración — el tiempo a lo largo de los ciclos, en el que se muestra si una decisión ha resistido. Kairon sostiene ambos: el punto en que se decide, y el arco a lo largo del cual la decisión permanece observable. Quien solo tiene el momento decide sin retorno. Quien solo tiene la duración nunca decide.

1. *Las decisiones necesitan no solo resultados, sino razones.* Una decisión es más que un sí o un no. Es un entramado de opciones, supuestos, riesgos, responsabilidades y efectos esperados. Quien solo ve el resultado no entiende la decisión. Quien hace visibles las razones crea aprendizaje, rendición de cuentas y confianza.

2. *Toda buena decisión debe seguir siendo observable.* Las decisiones no terminan con su aprobación. Solo en la realidad se muestra si los supuestos se sostenían y si el efecto esperado se produjo. Sin este retorno, la decisión se convierte en justificación.

3. *El disenso puede ser signo de madurez.* En una cultura del consenso que moraliza rápidamente la contradicción, Kairon hace visible el disenso — como aporte, no como perturbación.

VIII. El engranaje de las cuatro herramientas

Cuatro herramientas, cuatro operaciones fundamentales. No están una al lado de la otra; se engranan entre sí.

Aletheia trae lo nuevo y lo somete al juicio. Mnemosyne preserva lo que permanece, sin entregarlo. Methodos transforma el diálogo en resultado. Kairon convierte el resultado en decisión — y la mantiene observable, para que la aprobación no se vuelva justificación.

Ninguna herramienta sustituye a otra. Ninguna se sostiene sin la actitud que porta a las cuatro. La sabiduría práctica sigue siendo humana — Phronesis; las herramientas protegen las ocasiones en las que puede ejercitarse.

IX. Lo que estas herramientas no son

No todo lo que hoy se ofrece bajo el nombre de IA pertenece a esta familia. Una breve delimitación.

- Estas herramientas no sustituyen el juicio humano.
- No son una automatización del pensar.
- No son un sustituto de la responsabilidad.
- No son productos cerrados, sino herramientas abiertas y de libre disposición.

— Las preguntas sobre el lugar del ser humano en un mundo moldeado por la IA no deben pertenecer al mercado.

X. Cierre

Si la inteligencia artificial hoy escribe, calcula, combina y traduce más rápido que cualquier ser humano — ¿qué le queda entonces al ser humano?

Queda el juzgar. Y como el juicio quiere ser ejercitado, deben preservarse las ocasiones para ello. Las cuatro herramientas son esas ocasiones. Son espacios de ejercicio, no autómatas. No le quitan la decisión al ser humano; se encargan de que la conserve.

*Reunidos a partir de los cinco manifiestos Phronesis, Aletheia, Mnemosyne, Methodos y Kairon.
Versión del 14 de agosto de 2026.*

La sabiduría práctica sigue siendo humana.